



Ekonomikas ministrija

# LIAA DARBĪBAS MODEĻA IZMAIŅAS

**Kaspars Rožkalns**

LIAA direktors

01.06.2022. Rīga

# PROBLĒMA: CILVĒKRESURSI



**Nekonkurētspējīgs atalgojuma līmenis un motivācijas shēma**



Grūtības piesaistīt darbiniekus: 300 amata vietas, 60 vakances (t.sk. 18 Investīciju projektu departamentā)

Grūtības noturēt darbiniekus: 2021.g. darba attiecības izbeigtas ar 50, uzsāktas ar 42

Augsta darbinieku mainība (70% investīciju jomā) un zināšanu zudums

Trūkst finansējums piemaksām, ja tiek aizpildītas visas amata vietas

# PROBLĒMA: JAUNU PAKALPOJUMU UN ATBALSTA INSTRUMENTU IZVEIDE

Elastības trūkums attiecībā uz jaunu atbalsta instrumentu un pakalpojumu izveidi



Rīcības brīvības ierobežojumi, ko rada finansēšanas modelis/ atkarība no valsts budžeta

Trūkst elastība attiecībā uz cilvēkresursu un finanšu resursu novirzīšanu jauniem darbības virzieniem

Trūkst lēmumu pieņemšanas ātrums un iespējas operatīvi reaģēt uz uzņēmēju un investoru vajadzībām



# PROBLĒMA: FINANSĒŠANAS MODELIS



Elastības trūkums attiecībā uz cilvēkresursu un finanšu novirzīšanu jauniem darbības virzieniem un kapacitātes paaugstināšanai esošajos darbības virzienos

Trūkst sasaiste ar sasniegtajiem darbības rezultātiem un radītajiem ienākumiem valsts un pašvaldību budžetā

Nav iespējama no valsts budžeta pastāvīgu darbības finansēšanas avotu izveide (piem., ienākumi no realizētajiem projektiem, intelektuālā īpašuma atsavināšanas, priekšizpētes un projektu sagatavošanas pakalpojumiem)

Nav vērsts uz ienākumu ģenerēšanu valsts budžetā vidējā termiņā

# RISINĀJUMS: PUBLISKS NODIBINĀJUMS

**Nodibinājums tiks veidots uz atsevišķa likuma pamata**



**Papildus vienreizējie ieguldījumi: 8 750 000 EUR un mantiskais ieguldījums (Pērses ielā 2, Rīgā)**

**LIAA kā izņēmums «Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likuma»**

**Nodibinājums veiks uzdevumus, kas uz doto brīdi ir noteikti LIAA nolikuma 3.un 4.punktā (deleģējums)**

**Nodibinājuma darbībai nepieciešamais valsts finansējums nepārsniegs likumā "Par vidējā termiņa budžeta ietvaru 2022., 2023. un 2024.gadam« plānoto**



# FINANSĒŠANAS MODELIS

## Maksas pakalpojumi

Projektu pieteikumu sagatavošana  
finanšu instrumentiem

Konsultācijas (inovācijas, investīcijas,  
eksports)

Biznesa kontaktu dibināšana

## Ienākumi no saimnieciskās darbības

*Turnkey projekti*

BOT modelis investīciju piesaistē

IP atsavināšana

Līdzdalība BI uzņēmumos

Licences laukumu izsoles u.c.

## Deleģējums

Investīciju piesaiste

Eksporta veicināšana

Tūrisma politika

Valsts tēls

Pārstāvniecību tīkla nodrošināšana

RIS 3 ekosistēmu koordinācija u.c.

## Eiropas Savienības fondi

Administratīvās izmaksas